Deloitte.



Sociedad de Activos Especiales (SAE) – Propuesta de Servicios Legales y Tributarios

Creamos un impacto significativo

Tax & Legal

Bogotá D.C., Octubre 25, 2025

CREANDO UN IMPACTO SIGNIFICATIVO
Desde 1845

SAE – Propuesta Servicios Legales y Tributarios

Contenido

01 **Nuestro entendimiento**

02 **Alcance Legal**

03 **Alcance Tributario**

04 **Honorarios**

05 **Nuestro equipo**



© 2025. Para información, contacte a Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Deloitte.

Deloitte Asesores y Consultores S.A.S.
Carrera 9 # 78-31
Bogotá, Colombia

www.deloitte.com

Dr. Camilo Lopez

Sociedad de Activos Especiales ("SAE")

Apreciados,

Ante todo, quisiéramos agradecerles la oportunidad que han brindado a Deloitte Asesores y Consultores S.A.S. (en adelante Deloitte) de presentar la siguiente propuesta de servicios profesionales societarios y tributarios (en adelante la "Propuesta") a la Sociedad de Activos Especiales ("SAE").

Hemos preparado esta propuesta considerando la necesidad de contar con un equipo especializado para abordar los asuntos que nos han trasladado, disponiendo de una interlocución única que ha de facilitar la comunicación entre las partes. Teniendo en cuenta nuestra experiencia en proyectos de estas características, estamos convencidos de que nuestra organización está especialmente capacitada y dispone de los recursos en las distintas áreas para abordar este proyecto con las máximas garantías de éxito de forma inmediata, asegurando la calidad que una colaboración profesional de estas características exige.

La presente propuesta tiene un carácter de "documento para discusión con Ustedes", si bien entendemos que el contenido del mismo responde a sus necesidades. No obstante, estamos a su disposición para comentarlo tan ampliamente como deseen y facilitarles cualquier información complementaria que Ustedes pudieran requerir.

Nuestra propuesta de servicios se encuentra sujeta a la culminación favorable de ciertos procedimientos de aceptación de clientes requeridos por normas internas y regulaciones, así como también a la firma por ustedes y por Deloitte de la correspondiente carta de contratación en los términos acordados por ambas partes.

Les agradecemos la oportunidad que nos brindan de ofrecerle nuestros servicios profesionales y aprovechamos la ocasión para saludarles, asegurándoles que, si nuestra propuesta recibe su aprobación, prestaremos nuestro mejor interés y dedicación a la realización del proyecto.

Muy atentamente,

Juan German Osorio Heredia
Socio | Tax & Legal
S-Latam

Deloitte.
Legal



1. Nuestro entendimiento

SAE – Propuesta de Servicios Legales y Tributarios

1. Nuestro entendimiento

SAE – Propuesta de Servicios Legales y Tributarios

Entendiendo sus necesidades

La Sociedad de Activos Especiales (“SAE”) requiere servicios de asesoría especializada en derecho societario. La metodología de trabajo consistirá en que la SAE enviará las consultas o temas societarios específicos que requieran atención, y nuestro equipo se encargará de resolverlos en un término de tres a cinco días hábiles dependiendo el tipo de complejidad.

El objetivo de esta asesoría es garantizar que la SAE cuente con el soporte legal necesario para llevar a cabo sus actividades corporativas de manera eficiente y conforme a la normativa aplicable, minimizando riesgos legales y optimizando la gestión de sus negocios. La duración del servicio será determinada según las necesidades específicas de la SAE y la complejidad de los asuntos societarios a tratar. El responsable del servicio será el Socio de Impuestos y Servicios Legales, Juan Germán Osorio Heredia.



© 2025. Para información, contacte a Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Deloitte.
Legal



2. Alcance Legal

SAE – Propuesta de Servicios Legales y Tributarios

2. Alcance Legal

SAE – Propuesta de Servicios Legales y Tributarios

Derecho Societario

Alcance: El alcance de nuestros servicios incluirá las siguientes actividades:

1. Análisis de asuntos societarios.
2. Asesoría permanente para el registro mercantil de las decisiones corporativas y administrativas que sean adoptadas por los órganos sociales.
3. Asesoría en redacción de actas sociales y su formalización legal.
4. Redacción y registro de modificaciones a los estatutos sociales, como cambios en el objeto social, capital social, denominación, entre otros.
5. Asesoramiento en el trámite corporativo para reformas estatutarias.
6. Asesoramiento Enel análisis previo para procesos de fusión y adquisición de empresas.
7. Asesoramiento en procesos de capitalización y reducción de capital o prima en colocación de acciones con efectivo reembolso de aportes.
8. Due diligence legal.
9. Negociación y redacción de contratos de compra-venta de acciones o activos.
10. Asesoramiento en el análisis previo para llevar a cabo procesos de reorganización interna, como escisiones, fusiones internas, o cambios en la estructura del capital.
11. Asesoramiento y gestión del proceso de disolución y liquidación de sociedades.
12. Implementación de mejores prácticas de gobierno corporativo.
13. Asesoramiento a juntas directivas y comités de auditoría.
14. Redacción y negociación de contratos entre socios, accionistas y otros stakeholders.
15. Revisión y elaboración de acuerdos de accionistas.
16. Gestión de libros corporativos y actas de juntas.
17. Convocatorias y actas de asambleas generales y/o junta directiva.
18. Servicios de secretaría general.



EGAL S.A.S.

BIOFIX CONSULTORÍA
S.A.S. BIC

Límites del Alcance del Servicio

Dentro del alcance del servicio, se ejecutarán todos los trámites relacionados con el registro. Este servicio no incluye procesos de Fusiones y Adquisiciones; únicamente se realizarán análisis previos sobre las operaciones correspondientes.

Requisitos para Iniciar el Servicio: Una vez la propuesta sea aceptada, para iniciar nuestros servicios requerimos se suministre la siguiente información: :

- Documentación relevante.
- Información detallada de las operaciones que serán objeto de análisis previo.
- Datos de contacto de los responsables y puntos de referencia para coordinar el proceso.

© 2025. Para información, contacte a Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Deloitte.
Legal



3. Alcance Tributario

SAE – Propuesta de Servicios Legales y Tributarios

2. Alcance Impuestos

SAE – Propuesta de Servicios Legales y Tributarios

Actualizado Tax

Alcance:

La consultoría tributaria permanente comprende el estudio y la respuesta a las consultas verbales o escritas del "día a día" formuladas por parte de la Compañía, que requieran de una opinión para su aplicación o entendimiento, en relación con: (i) el impuesto sobre la renta y complementarios, (ii) impuesto al patrimonio, (iii) retención en la fuente, (iv) impuesto sobre las ventas, (v) impuesto de industria y comercio y su complementario de avisos y tableros, (vi) gravamen a los movimientos financieros, y (vii) impuesto de timbre nacional, y (viii) demás tributos y contribuciones de índole fiscal a nivel nacional.



Algunos de los lineamientos principales de nuestro servicio son los siguientes:

- Nuestros tiempos de respuesta serán de 3 a 5 días hábiles. (En el escenario de consultoría tributaria por horas se deberá contar con la aprobación de la estimación de horas a incurrir).
- Nuestra consultoría solo incluye legislación tributaria colombiana.

Asesoría Tributaria Permanente

- El servicio continuo de asesoría se concretará en la absolución oportuna de las consultas verbales o escritas relativas a todos los campos cubiertos por nuestro alcance, que se presenten por parte la Compañía en las áreas de su interés. En este sentido, brindaremos nuestra asistencia profesional en la medida que la Compañía nos lo solicite.
- Con el fin de que el servicio prestado sea eficiente y oportuno, recomendamos canalizar la consultoría a través de un ejecutivo de la Compañía, para lo cual deberá informar a Deloitte el nombre de la persona autorizada para formular las consultas.

Reuniones para temas puntuales

- Cuando se presenten temas de suma importancia para la Compañía, la consultoría integral permanente descrita anteriormente, se podrá complementar con reuniones eventuales.
- Las fechas de las reuniones se fijarán de común acuerdo con ustedes y en ocasiones podrán tener participantes vía telefónica. En estas reuniones se discutirían los temas relevantes a nivel conceptual.

Boletines de actualización

- La consultoría también incluye la actualización permanente en temas de interés para la Compañía, a través de nuestro boletín electrónico.
- Para recibir nuestro boletín informativo, lo invitamos a inscribirse al mismo y así tener acceso regular a información de interés en su correo electrónico.

© 2025. Para información, contacte a Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Deloitte.



4. Honorarios

SAE – Propuesta de Servicios Legales y Tributarios

4. Honorarios

Nuestros honorarios han sido estimados con base en el cronograma presentado y nuestra experiencia en proyectos similares.

Honorarios	COP + IVA
Asesoría Legal y Tributaria	COP $35.100.000 Mensual mas IVA

El total de honorarios asciende a $35.100.000 mensuales más IVA. El trabajo propuesto empieza a partir de la suscripción del acta de inicio y termina el 31 de diciembre de 2025.

Estos importes no incluyen el IVA. De manera específica, las facturas emitidas desde Deloitte Colombia deben incluir por regulación tributaria, un IVA del 19%, incluso en el caso de facturación al exterior.

En caso de que el calendario del proyecto se dilatara y/o el alcance de trabajo se viera modificado, con anterioridad lo pondríamos en su conocimiento para con carácter previo a incurrir en tiempo adicional tengan la oportunidad de decidir si lo consideran apropiado.

Esta propuesta está sujeta a la aprobación de nuestros procedimientos internos sobre posibles conflictos de interés.

© 2024 Deloitte Spanish Latin America

Deloitte.
Legal



5. Nuestro equipo

SAE – Propuesta de Servicios Legales y Tributarios

Actualizado Tax

Nuestro equipo

Hemos seleccionado un grupo de personas que poseen un amplio conocimiento de temas cambiarios y aduaneros, y por supuesto del negocio de la Compañía. En términos de conocimiento, experiencia y compromiso ellos son de los mejores.

El éxito de los resultados de nuestros proyectos es atribuible al trabajo coordinado por nuestro equipo especialista en la materia. Hemos formado un equipo de profesionales con experiencia en servir a compañías multinacionales que enfrentan necesidades en materia tributaria.

Deloitte ha conformado un equipo de trabajo teniendo en cuenta los conocimientos y experiencias de cada profesional, el cual estará a disposición de la Compañía para lograr la ejecución exitosa de los objetivos propuestos:

Experiencia, capacidad y compromiso en un solo equipo.



© 2023. Para información, contacte a Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Deloitte.

Nuestro equipo – Derecho Societario



Juan Germán Osorio
Socio Tax & Legal
josorio@deloitte.com

Juan Germán es Socio de la División de Deloitte Legal. Cuenta con 26 años de experiencia en las áreas de Derecho Comercial, Derecho Societario, Regulación de Cambios Internacionales y Contratación Privada.

Juan Germán ha participado en procesos de adquisición, due diligence y reestructuración de multinacionales a nivel internacional. De la misma manera ha prestado asesoría legal para el inicio de negocios en Colombia; ha manejado procesos de escisión y fusión de compañías; así como procesos de liquidación de sociedades.

Es abogado del Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario, Bogotá y tiene estudios de posgrado en Derecho Tributario de la misma universidad, en Derecho Comercial de la Universidad de Los Andes y en Contratación Internacional de la Universidad Externado de Colombia. También tienen estudios en Derecho del Common Law en la Universidad de Cambridge – Sidney Sussex y en Finanzas Corporativas en el CESA.



Santiago Castellanos Rojas
Gerente Tax & Legal
sacastellanos@deloitte.com

Santiago obtuvo su título como Abogado de la Universidad de Los Andes, ubicada en Bogotá, Colombia. Cuenta con una Maestría en Derecho Privado y una especialización en Derecho Comercial de la misma universidad.

Desde su graduación, ha trabajado en Deloitte en el equipo de Impuestos y Servicios Legales, en donde ha tenido la oportunidad de trabajar en todo tipo de transacciones. Sin embargo, sus principales áreas de experiencia son las siguientes:

1. Derecho Corporativo.
2. Derecho Comercial.
3. Fusiones y Adquisiciones (M&A).
4. Régimen de cambios internacionales.
5. Cumplimiento legal y corporativo.

Del mismo modo, ha trabajado de la mano con varios equipos de la firma y ha participado en negociaciones y entregables en fusiones y adquisiciones y apoyo en derecho regulatorio a: Coltefinanciera, Nubank, Gestion SMS Inc., Rappi LLC, Suramericana, entre otros.

Deloitte.

Actualizado Tax

Nuestro equipo – Impuestos



Diego Cubillos
Socio Tax & Legal
dcubillos@deloitte.com

Diego es contador Público de la Universidad Javeriana de Bogotá, cuenta con posgrado en Finanzas y Negocios Internacionales en la Universidad de la Sabana; posgrado Derecho Tributario en la Universidad Externado de Colombia y posgrado Derecho Tributario Internacional en la Universidad Externado de Colombia; Especialista de Derecho Tributario Internacional de la Universidad Santiago de Compostela en España.

Adicionalmente, cuenta con más de 24 años de experiencia en firmas de auditoría y empresas privadas, con amplia experiencia en asesoría tributaria en empresas tanto nacionales como internacionales en las áreas de Banca y finanzas, telecomunicaciones y Manufacturera y servicio food and beverages.

Diego Actualmente lidera en Deloitte los procesos de Due Diligence tributarios y en general de M&A, incluyendo los trabajos de Tax Structuring. Asesora tributariamente a diferentes empresas en todo el país de los diferentes sectores económicos.



Andrés Mauricio Montealegre
Gerente Tax & Legal
anmontealegre@deloitte.com

Andrés es abogado de la Universidad de la Sabana y cuenta con especialización de Derecho Comercial de la Universidad del Rosario, así como especialización en Derecho Tributario Internacional de la Universidad del Externado.

Andrés es consultor tributario con más de 10 años de experiencia, en los cuales ha estado involucrado en proyectos de planeación fiscal, cumplimiento tributario para clientes locales y extranjeros, consultoría en derecho societario, así como manejo de discusiones en vía gubernativa. Tiene experiencia asesorando a empresas multinacionales en la constitución, estructuración, reestructuración y enajenación de inversiones en Colombia, así como en Precios de Transferencia.

Cuenta con experiencia en proyectos de planeación patrimonial, reestructuración de operaciones corporativas, elaboración de contratos y constitución, reestructuración y liquidación de vehículos de inversión, cumplimiento tributario, exportación de servicios, precios de transferencia, estudios de atribución de rentas y convenios para evitar doble imposición en sectores de turismo, BPO, tecnología, industrial, comercial y de servicios.

Deloitte.
Legal

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, a su red de firmas miembro y sus entidades relacionadas, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Consulte www.deloitte.com para obtener más información sobre nuestra red global de firmas miembro.

Deloitte presta servicios profesionales de auditoría y assurance, consultoría, asesoría financiera, asesoría en riesgos, impuestos y servicios legales, relacionados con nuestros clientes públicos y privados de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en más de 150 países, Deloitte brinda capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a sus clientes, aportando la experiencia necesaria para hacer frente a los retos más complejos de los negocios. Los más de 415,000 profesionales de Deloitte están comprometidos a lograr impactos significativos.

Tal y como se usa en este documento, Deloitte & Touche S.A.S., Deloitte Asesores y Consultores S.A.S., D Contadores S.A.S., Deloitte S.A.S. y D Profesionales S.A.S., las cuales tienen el derecho legal exclusivo de involucrarse en, y limitan sus negocios a, la prestación de servicios de auditoría, consultoría, consultoría fiscal, asesoría legal, en riesgos y financiera respectivamente, así como otros servicios profesionales bajo el nombre de “Deloitte”.

Esta presentación contiene solamente información general y Deloitte no está, por medio de este documento, prestando asesoramiento o servicios contables, comerciales, financieros, de inversión, legales, fiscales u otros.

Esta presentación no sustituye dichos consejos o servicios profesionales, ni debe usarse como base para cualquier decisión o acción que pueda afectar su negocio. Antes de tomar cualquier decisión o tomar cualquier medida que pueda afectar su negocio, debe consultar a un asesor profesional calificado. No se proporciona ninguna representación, garantía o promesa (ni explícito ni implícito) sobre la veracidad ni la integridad de la información en esta comunicación y Deloitte no será responsable de ninguna pérdida sufrida por cualquier persona que confíe en esta presentación.

©2025 Deloitte & Touche S.A.S., Deloitte Asesores y Consultores S.A.S., D Contadores S.A.S., Deloitte S.A.S. y D Profesionales S.A.S., según el servicio que presta cada una.